حركة بدائل مواطنة

مشروع صوتي حريتي

project My voice My freedom

نتائج التشخيص التنظيمي

جهة طنجة تطوان الحسيمة

يوم 12 شتنبر 2026



محاور التشخيص التنظيمي للجمعيات

الحكامة الداخلية للجمعية

التسيير الإداري للجمعية

التسيير المالي الإداري

التخطيط الإستراتيجي للجمعية

التواصل والإعلام للجمعية

تدبير مشاريع الجمعية

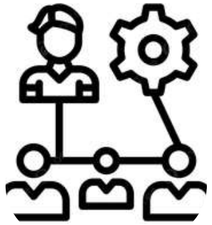
نتائج عامة

عدد الأشخاص المشاركين في التشخيص من الجمعيات



78

عدد الجمعيات المشاركة في التشخيص التنظيمي



15

الجمعيات التي يترأسها رجال

2

الجمعيات التي تترأسها نساء



13

نتائج عامة



عدد المأجورين والمأجورات

49



عدد المتطوعين والمتطوعات

419



عدد المتطوعين

141

عدد المتطوعات

258

ملحوظة أحد الجمعيات لم تصنف المتطوعين والمتطوعات حسب الجنس الذي يبلغ عددم 20

محور الحكامة الداخلية

الملاحظات العامة

نقط القوة والضعف

توفر الهياكل التنظيمية والنظام الداخلي

إنتظام عقد الجمع العام والشفافية الهيكلية

ضعف وضوح الأدوار والمسؤوليات

ضعف مشاركة الأعضاء في إتخاذ القرار







محور التسيير الإداري للجمعية

الملاحظات العامة

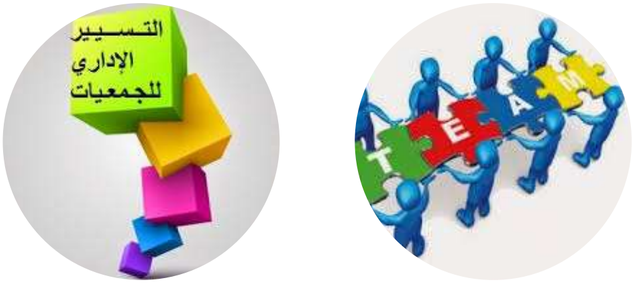
نقاط القوة والضعف

الإهتمام بالموارد البشرية واستقطاب المتطوعين

توفر نظام الأرشيف

غياب الدلائل التنظيمية للعمل

محدودية التخطيط والتكوين والتحفيز





محور التسيير المالي للجمعية

الملاحظات العامة

نقط القوة والضعف

- الإلتزام بالقانون والتوثيق المالي
- مراقبة الحسابات مراقبة دورية
- ضعف الشفافية ونشر الميزانية
- هشاشة الإستدامة وتدفق الميزانية







محور التخطيط الإستراتيجي

ملاحظات عامة

نقط القوة والضعف

وضوح الرؤية والأهداف

الاستجابة للحاجيات

ضعف تخطيط طويل المدى

ضعف قياس الأثر والنتائج







محور التواصل والإعلام

ملاحظات عامة

نقط القوة والضعف

التواصل مع الفئات المستهدفة

الحضور الإعلامي والرقمي

التركيز على نشر الأنشطة وليس على إبراز النتائج

ضعف الوعي والممارسات المرتبطة بالأمن السيبراني







محور تدبير المشاريع

ملاحظات عامة

نقط القوة والضعف

- المرونة في التنفيذ
- القدرة على تعبئة الموارد والشركاء
- ضعف التخطيط والمتابعة
- ضعف أثر المشاريع على المجتمع







شكرا لكم على حسن انتباهكم واهتمامكم، وأرحب بتساؤلاتكم.

